



Aalto-yliopisto

Aalto-korkeakoulusäätiö

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

2010

Hallituksen toimintakertomus

4 – 21

Johdanto	4
Säätiön tarkoitus	5
Yliopiston johtaminen	6
Tutkimus, opetus ja taiteellinen toiminta	7 – 9
Yhteiskunnallinen vuorovaikutus	10 – 11
Kampus ja infrastruktuuri	12
Henkilöstö	13
Sijoitustoiminta	14
Riskienhallinta	15
Kestävä kehitys	16
Taloudellinen asema vuonna 2010	17 – 19
Yliopistokonserni	20
Oleelliset tapahtumat tilikauden jälkeen	20

Tilinpäätös

22–54

Konsernin tuloslaskelma

22–23

Konsernitase

24–26

Konsernin rahoituslaskelma

27–28

Säätiön tuloslaskelma

29–30

Säätiön tase

31–32

Säätiön rahoituslaskelma

33–34

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

35–38

Tuloslaskelmien liitetiedot

39–43

Taseiden liitetiedot

44–52

Muut tilinpäätöksen liitetiedot

53–54

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

55

Tilinpäätösmerkintä

56

Luettelo kirjanpitoavoista ja tositelajeista sekä säilytystavoista

57

Hallituksen toimintakertomus

Johdanto

Vuodesta 2010 alkaen Aalto-korkeakoulusäätiö on toinen kahdesta suomalaisesta säätiömuotoisesta yliopistosta. Yliopiston juridisen olomuodon muutos vahvistaa yliopiston itsenäisyyttä ja taloudellista riippumattomuutta. Lisäksi muutos vahvistaa yliopiston hallituksen ja rehtorin strategista johtajuutta. Yliopistouudistuksen myötä yliopistosta tuli myös yksityinen työnantaja entisten virkasuhteiden muuttuessa työsuhteiksi.

Vuosi 2010 oli Aalto-korkeakoulusäätiölle ensimmäinen toimintavuosi yliopistona. Uuden yliopistolain tultua voimaan 1.1.2010 kolme aiempaa korkeakoulua, Helsingin kauppakorkeakoulu, Taideteollisen korkeakoulu ja Teknillisen korkeakoulu sekä näiden rahastot ja yliopistorahastot yhdistyivät Aalto-korkeakoulusäätiöön. Uuden yliopistolain sekä yliopistolain

voimaanpanolainmukaisesti kaikki näiden korkeakoulujen toiminnot, henkilöstö, opiskelijat, varat, oikeudet, velat ja velvollisuudet siirtyivät Aalto-korkeakoulusäätiölle 1.1.2010.

Yhtäaikaisesti kolmen edeltäneen korkeakoulun toimintojen kanssa säätiölle siirtyi myös useiden yhtiöiden osakekantoja, muodostaen Aalto-korkeakoulusäätiökonsernin. Aalto-Yliopistokiinteistöt Oy:n osakekannasta 66,7 prosenttia siirtyi Suomen valtiolta säätiön omistukseen 1.1.2010 alkaen, Suomen valtion jäädessä Senaattikiinteistöjen kautta yhtiön vähemmistöosakkaaksi. Aalto-Yliopistokiinteistöt Oy omistaa ja hallinnoi valtaosaa yliopiston käyttämistä toimitiloista. Lisäksi HSE Holding Oy:n (nykyisin Aalto Holding Oy) osakekanta, samoin kuin joidenkin pienempien yhtiöiden osakekanta siirtyi säätiölle vuoden 2010 alussa.

Säätiön tarkoitus

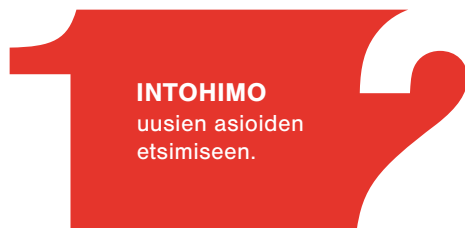
Säädekirjansa mukaisesti Aalto-korkeakoulu-säätiön tarkoituksena on edistää vapaata tutkimusta ja tieteellistä ja taiteellista sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa. Yliopisto on itsenäinen, monialainen tiede- ja taideyhteisö, joka toimii tekniikan, kauppatieteiden ja taideteollisuuden aloilla sekä niihin läheisesti liittyvillä aloilla. Tehtäviään hoitaessaan yliopiston tulee edistää

elinikäistä oppimista, toimia vuorovaikutuksessa muun yhteiskunnan kanssa sekä edistää tutkimustulosten ja taiteellisen toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta. Yliopiston kansallisena erityistehtävänä on tukea Suomen menestymistä, rakentaa myönteisellä tavalla suomalaista yhteiskuntaa, taloutta, tekniikkaa, taidetta, taideteollisuutta sekä kansainvälisyyttä ja kilpailukykyä sekä edistää ihmiskunnan ja ympäristön hyvinvointia. Yliopistossa

kunnioitetaan tieteen, taiteen ja opetuksen vapautta.

Missionsa mukaisesti Aalto-yliopisto muuttaa maailmaa kansainvälisesti korkeatasoisen tutkimuksen, urauurtavan opetuksen, rohkean rajojen ylittämisen ja uusiutumisen keinoin. Yliopisto kouluttaa vastuullisia, itsenäisiä ja kokonaisuudet ymmärtäviä asiantuntijoita yhteiskunnan suunnannäyttäjiksi.

KAIKKEA YLIOPISTON TOIMINTAA OHJAAVAT YLIOPISTON VIISI ARVOA:



INTOHIMO
uusien asioiden
etsimiseen.

VAPAAUS
luovuuteen ja
kriittisyyteen.



ROHKEUS
vaikuttaa ja
menestyä.

VASTUU
välittää, suvaita
ja innostaa.



EETTISYYS,
avoimuus ja tasa-
arvo perustana.

Aalto-yliopiston strategia korostaa korkeatasoista ja pitkäjänteistä tutkimusta, uusimpaan tutkimukseen perustuvaa opetusta, raja-aitojen ylittämistä ja vahvaa kansainvälistä suuntautumista. Akateeminen johtajuus, korkeatasoiset

palvelut, huippuluokan infrastruktuuri sekä yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen konkreettisuus ovat yliopiston tavoitteiden saavuttamisen kannalta olennaisia vaatimuksia.

Yliopiston johtaminen

Yliopiston johtamisen periaatteet on määritelty yliopiston strategiassa, yliopistolaissa, säätiölaissa sekä säätiön säädekirjassa ja johtosäännössä.

Yliopiston johtamista ohjaavat yliopiston strategia, arvot ja seuraavat periaatteet:

AVOIMUUS JA LÄPINÄKYVYYS

Yliopiston keskeiset hallintoelimet ovat yliopiston hallitus, rehtori ja akateemisten asiain komitea. Hallitukseen kuuluu puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja mukaan lukien seitsemän ulkopuolista jäsentä. Säätiön hallitus päättää yliopiston strategiasta, vuosittaisesta toimintasuunnitelmasta ja talousarviosta, vahvistaa yliopiston tilinpäätöksen sekä johtosäännön ja muut yliopiston säännöt. Hallitus nimittää yliopiston rehtorin, vararehtorin ja muut rehtorin suorat alaiset, sekä määrää näiden tehtävät ja toimikaudet. Yliopiston hallitus huolehtii, että yliopiston toiminta on asianmukaisesti järjestetty ja että sen varat on sijoitettu turvallisella ja tuloa tuottavalla tavalla.

Hallitus valitsee keskuudestaan kaksi neuvonantajaa valiokuntaa; tarkastusvaliokunnan ja HR-valiokunnan. Lisäksi hallitus kutsuu jäsenet

PUOLUEETTOMUUS, REHELLISYYS JA VASTUULLISUUS

Yliopiston neuvonantavaan sijoituskomiteaan. Hallitus vastaa myös siitä, että yliopiston kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus voi päätöksellään siirtää toimeenpanovaltaansa rehtorille, muille toimielimille tai säätiön palveluksessa oleville henkilöille.

Yliopiston rehtori johtaa yliopiston toimintaa yliopistolaissa määrätyllä tavalla ja hallituksen antamien määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Rehtori vastaa yliopiston tehtävien taloudellisesta, tehokkaasta ja tuloksellisesta hoitamisesta sekä siitä, että yliopiston kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty. Rehtori voi siirtää toimeenpanovaltaansa muille yliopiston toimielimille tai henkilöille.

TASA-ARVO

JOHTAMISEN JA PALVELUIDEN KORKEA LAATU

Yliopiston akateemisten asiain komitea on yliopistolaissa tarkoitettu yhteinen monijäseninen yliopistotason hallintoelin. Akateemisten asiain komiteaan kuuluu edustus yliopiston professoreista, muusta henkilökunnasta ja opiskelijoista. Akateemisten asiain komitea päättää yliopiston opetussuunnitelmista ja tutkintovaatimuksista lainsäädännön asettamissa puitteissa. Lisäksi akateemisten asiain komitea nimittää hallituksen nimityskomitean ja valitsee yliopiston hallituksen jäsenet hallituksen nimityskomitean esityksen perusteella. Hallituksen nimityskomitea koostuu viidestä jäsenestä, joista kaksi edustaa säätiön muita perustajaorganisaatioita kuin Suomen valtiota.

Tutkimus

Lahjakkaiden tutkijoiden näkemys ja intuitio – akateeminen vapaus – muodostaa Aalto-yliopiston tutkimuksen ja opetuksen kulmakiven. Yliopisto pyrkii kansainvälisesti arvostetuksi monialaiseksi tutkimusyliopistoksi jossa tutkimusta ja opetusta kehitetään rinnakkain. Aalto-yliopiston ainutlaatuinen profiili, jossa yhdistyy tieteen ja taiteen sekä teknologian, talouden ja muotoilun osaaminen, tehostaa monitieteistä yhteistyötä, helpottaa uusien innovaatioiden syntyä sekä mahdollistaa yliopiston opiskelijoiden joustavamman opintojen suunnittelun.

Tärkein Aalto-yliopiston tutkimusstrategiaa tukeva aloite on Tenure Track –urajärjestelmä. Vuoden 2010 aikana yliopiston hallitus määritteli Tenure Track –urajärjestelmän periaatteet

ja samalla 45 uutta Tenure Track –paikkaa avattiin hakuun vuonna 2009 suoritettujen tutkimusten laadun arvioinnin (RAE) tuloksiin perustuen. Uusien Tenure Track –paikkojen vaikutus yliopiston kustannuksiin vuoden aikana oli pieni, sillä korkeatasoisten kandidaattien rekrytointi on erittäin pitkäkestoinen prosessi. Toimintavuoden taloudellinen ylijäämä tullaankin käyttämään lähivuosien aikana uusien Tenure Track –paikkojen rahoittamiseen rekrytointien edistyessä. Tenure Track –urajärjestelmän toteuttaminen tulee jatkumaan useita vuosia.

Osoituksena korkeatasoisesta tutkimuksestaan Suomen tasavallan presidentti nimitti Aalto-yliopiston professori Riitta Harin akateemikoksi vuoden 2010 aikana. Lisäksi yliopistolla

oli kuusi Euroopan tutkimusneuvoston (ERC) tutkimusapurahaa, neljä akatemiaprofessoria sekä 31 akatemiattutkijaa. Lisäksi yliopistolla oli 11 Finland Distinguished Professor Programme (FiDiPro) – professoria ja neljä fellow:ta.

Yliopisto sai myös merkittävästi ulkoista tutkimusrahoitusta: 42 miljoonaa euroa Teknologian ja innovaatioiden kehittämiskeskukselta Tekesiltä, 27 miljoonaa euroa Suomen Akatemialta ja 12 miljoonaa euroa Euroopan unionin tutkimusrahoitusohjelmista. Yrityskumppaneilta saatu yhteisrahoitus tutkimukseen oli 21 miljoonaa euroa. Lisäksi yliopistosta julkaistiin vuonna 2010 noin 2500 kansainvälistä refereentt-artikkelia.

Osoituksena korkeatasoisesta tutkimuksesta tasavallan presidentti nimitti Aalto-yliopiston professori Riitta Harin akateemikoksi.



Lisäksi: 6 tutkimusapurahaa ERC:ltä,



4 akatemiaprofessoria,



ja 11 Finland Distinguished Professor Programme (FiDiPro) – professoria ja neljä Fellow:ta.

Opetus

Aalto-yliopiston tavoitteena on olla kansainvälinen ja monikulttuurinen oppimisyhteisö, joka kouluttaa vastuullisia, itsenäisiä ja kokonaisuuksia ymmärtäviä ja yhteistyökykyisiä asiantuntijoita yhteiskunnan suunnannäyttäjiksi. Yliopiston opetuksen kehittämisen keskeisiin tavoitteisiin kuuluvat maisteri- ja tohtoriopetuksen suhteellisen osuuden kasvattaminen ja opiskelijoiden työelämävalmiuksien kehittäminen.

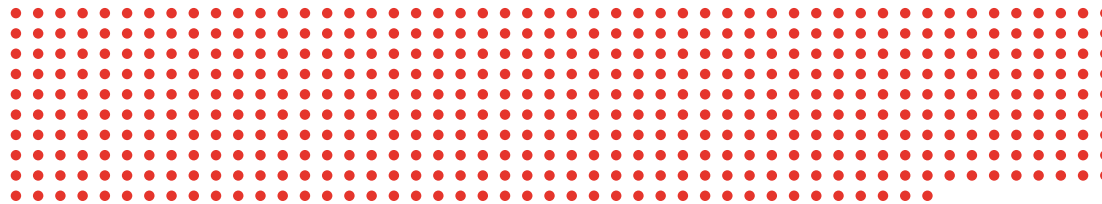
Vuonna 2010 yliopiston opiskelijamäärä oli 13.797 kokopäiväisiksi opiskelijoiksi muutettuna. Opintopisteitä suoritettiin yhteensä 492.745

kappaletta, vastaten 36 opintopistettä kokopäiväistä opiskelijaa kohden. Yliopistosta valmistui vuoden aikana 1146 kandidaatin-, 2312 maisterin- ja 184 tohtorintutkintoa. Maisterintutkinnoista 1887 valmistui Teknillisestä korkeakoulusta, 246 Kauppakorkeakoulusta ja 179 Taideteollisesta korkeakoulusta. Kansallisen tutkinnonuudistuksen siirtymäajan päättyminen teknillisellä alalla nosti huomattavasti Teknillisen korkeakoulun maisterintutkintojen lukumäärää vuoden aikana. Maisterintutkinnon suoritusajan mediaani yliopistossa oli kahdeksan vuotta.

Vuoden aikana aloitettiin myös opetussuunnitelmien uudistusprosessi, jonka tarkoituksena on lisätä opiskelijoiden ulkoista ja sisäistä liikkuvuutta sekä tieteenalojen välisten rajojen ylittämistä. Lisäksi vuoden aikana aloitettiin kaksi monitieteellistä maisteriohjelmaa ja toteutettiin lukuisia monitieteellisiä kursseja. Yliopistossa aloitettiin opetuksen ja koulutuksen arviointiprosessi (TEE) vuonna 2010. Arvioinnin tulokset valmistuvat vuoden 2011 aikana ja niitä tullaan hyödyntämään oppimiskeskeisen kulttuurin kehittämisessä.



13 797 opiskelijaa
(kokopäiväisiksi
muutettuna)



492 745 suoritettua opintopistettä



36 opintopistettä
kokopäiväistä
opiskelijaa
kohden.

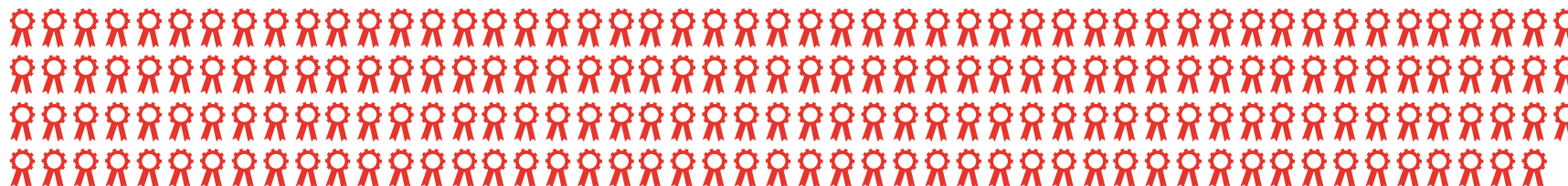
Taiteellinen toiminta

Aalto-yliopiston tavoitteena on olla kansainvälisesti arvostettu taiteen, arkkitehtuurin ja muotoilun edelläkävijä, joka yhdistää taiteellisen toiminnan tieteen, teknologian ja talouden kanssa. Maailmantalouden muutos korostaa luovuuden ja dynamiikan merkitystä. Nykypäivän maailmassa taide, arkkitehtuuri ja muotoilu ovat tieteen rinnalla keskeisiä yhteiskunnan muutoksen moottoreita.

Yliopiston taiteellinen toiminta oli menestyksekkästä vuonna 2010. Yliopiston Taideteollisen korkeakoulun henkilökunta, opiskelijat ja alumnit saivat 35 kansainvälistä palkintoa. Osallistumisia kansainvälisiin näyttelyihin oli lähes 200.



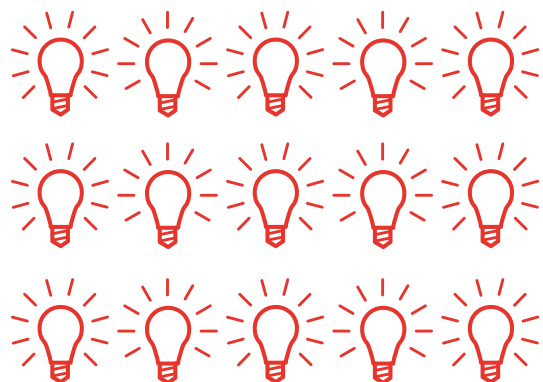
35 kansainvälistä palkintoa.



Lähes 200 osallistumista kansainvälisiin näyttelyihin.

Yhteiskunnallinen vuorovaikutus

Aalto-yliopiston tavoitteena on olla yhteiskunnan tarpeet ymmärtävä, niitä ennakoiva ja niihin vaikuttava toimija, joka edistää hyvinvointia ja elämänlaatua. Yliopiston yhteistyö ja vuorovaikutus elinkeinoelämän ja julkisen sektorin kanssa on vuonna 2009 tehdyn kansainvälisen tutkimuksen arvioinnin (RAE) perusteella korkeatasoista ja sillä on merkittävä osa yliopiston toiminnassa. Yhteiskunnallista vaikuttavuutta syvennetään kehittämällä uusia työtapoja osaamisen jakamiseksi yhteisissä hankkeissa eri toimijoiden välillä.

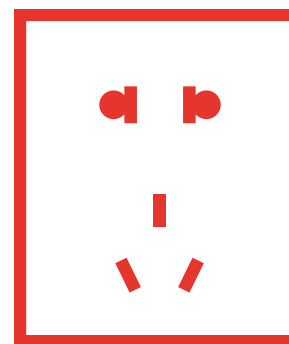


Syntyi
15 uutta yritystä.

Yliopiston kyky edistää yrittäjyyttä tutkimuksen ja opetuksen kautta on yksi keskeisistä yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen laadun mittareista. Toimintavuoden aikana yliopiston piirissä syntyi 15 uutta yritystä opiskelijoiden ja valmistuneiden toimesta. Yliopisto sai merkittävää tutkimusrahoitusta myös ei-akateemisilta kumppaneilta, joista viisi suurinta olivat Nokia (mukaan lukien Nokia Siemens Networks), Suomen puolustusvoimat, Outotec, UPM ja Helsingin kaupunki.



Perustettiin Aalto Center
for Entrepreneurship (ACE)



Aalto Tongji Design Factory
perustettiin Tongji-yliopiston kanssa.

Aalto-yliopisto perusti vuoden aikana Yrittäjyyskeskuksen (Aalto Center for Entrepreneurship, ACE), joka tarjoaa innovaatio-, tuotteistamis- ja start-up -palveluita yliopiston tutkijoille, opiskelijoille ja muille sidosryhmille. Lisäksi keskus edistää innovaatioita ja kasvuyrittäjyyttä kehittämällä näiden tutkimusta ja opetusta yliopistossa.

Monitieteelliset Factoryt

Design Factory, Media Factory ja Service Factory ovat Aalto-yliopiston monitieteellisiä alustoja, joissa yliopiston eri koulujen osaamista yhdistetään tuotekehityksen, median ja palveluiden saralla. Factoryt on suunniteltu edistämään uusia yhteistyömuotoja ympäristössä, jossa tutkimusryhmät, tutkijat ja opiskelijat työskentelevät yhteistyössä yritysten ja yhteisöjen kanssa. Opetus ja oppiminen ovat tärkeä osa Factoryjen toimintaa, sillä tutkimuksen tuottamaa uutta tietoa siirretään niissä luontevasti osaksi opetusta.

Vuonna 2010 Factoryjen toimintaa rahoitettiin yhteensä 3,5 miljoonalla eurolla ja niissä järjestettiin useita kursseja ja satoja työpajoja. Lisäksi Aalto-yliopisto, yhdessä Tongji-yliopiston kanssa perusti toukokuussa 2010 Aalto Tongji Design Factoryn Tongji-yliopiston kampukselle Shanghaissa.

Yliopiston Factoryt toivat vuoden aikana yhteen tuhansia opiskelijoita, opettajia, professoreita ja muita yliopistoyhteisön jäseniä. Factoryt ovat myös saaneet osakseen merkittävää huomiota

sekä kotimaisissa että kansainvälisissä medioissa. Aalto-yliopisto on saanut lisäksi useilta kansainvälisiltä yliopistoilta yhteistyöpyyntöjä Factory-toiminnan perustamiseksi ympäri maailman.

Avoin yliopisto

Avoimen yliopiston tarkoituksena on edistää yliopistokoulutuksen saavutettavuutta tarjoamalla eri koulutustaustan omaaville henkilöille mahdollisuuden osallistua yliopiston opetussuunnitelman mukaiseen opetukseen. Avoin yliopisto-opetuksen arvo perustuu yksilön

oikeuteen elinikäiseen oppimiseen ja koulutukseen. Sen tavoitteena on lisätä opiskelijoiden taitoja, tietoja, osaamista ja ammattitaitoa, edistää heidän henkilökohtaista kehittymistään, aktiivista kansalaisuutta, sosiaalisia taitoja sekä työllistymistä.

Toimintavuoden aikana Avoin yliopistotoiminnan puitteissa järjestettiin 678 kurssia ja suoritettiin yhteensä 16.419 opintopistettä. Vuoden aikana avoimessa yliopistossa oli yhteensä 13.382 opiskelijaa.

Kampus ja infrastruktuuri

Kansainvälisesti korkeatasoisen tutkimuksen ja opetuksen saavuttaminen vaatii korkealuokkaisen ja modernin infrastruktuurin. Aalto-yliopiston infrastruktuuri käsittää yliopiston toimitilat, laitteet, välineet ja materiaalit ja niihin liittyvät palvelut, jotka edistävät tutkimusta ja opetusta. Yliopiston kampusta ja infrastruktuuria kehitetään pitkäjänteisesti, kustannustehokkaasti ja kestäväen kehityksen periaatteiden mukaisesti. Yliopisto pyrkii myös edistämään kansallista yhteistyötä opetus- ja tutkimusinfrastruktuurien sekä niiden rahoitusjärjestelmän parissa.

Vuonna 2010 yliopisto käytti viisi miljoonaa euroa tutkimusinfrastruktuuriinvestointeihin, joista merkittävimpiä olivat Mediakeskus Lumeen tilat ja IT-infrastruktuurin uudistaminen.

Yliopistouudistuksen yhteydessä perustettiin Aalto-Yliopistokiinteistöt Oy omistamaan ja

hallinnoimaan pääosaa Aalto-yliopiston Otaniemen ja Töölön kampuksilla käyttämiä tiloja. Nämä kiinteistöt siirtyivät 15.12.2009 Suomen valtion Senaattikiinteistöiltä Aalto-Yliopistokiinteistöt Oy:lle osittain apportina ja osittain kaupan kautta. Kaksi kolmasosaa perustetun yhtiön osakekannasta siirrettiin Aalto-korkeakoulusäätiölle 1.1.2010, Senaattikiinteistöjen jäädessä vähemmistöomistajaksi yhden kolmasosan omistusosuudella.

Vuonna 2010 yliopistolla oli kolme pääkampus- ja toimitiloja yhteensä 321.000 neliometriä. Kokonaistiloista Otaniemen kampuksella oli 242.000, Töölön kampuksella 34.000, Arabian kampuksella 40.000 ja muilla sijainneilla yhteensä 6.000 neliometriä. Yliopiston vuokra-kustannukset vuoden aikana olivat yhteensä 53 miljoonaa euroa. Aalto-yliopistokonsernilla on seuraavan kymmenen vuoden aikana edessään merkittävät investoinnit yliopiston kampukseen.

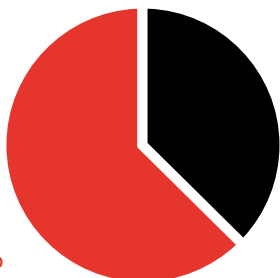
Nykyisen Otaniemen kampuksen peruskorjaustarpeet ovat arviolta 210 miljoonaa euroa.

Kesällä 2010 yliopistossa aloitettiin prosessi tulevan kampusratkaisun valmistelemiseksi. Prosessin tulosten perusteella yliopiston hallitus pyysi rehtoria valmistelemaan yliopistolle kampusvision. Tämä kampusvisio esiteltiin yliopiston hallitukselle tammikuussa 2011 ja siinä ehdotetaan yliopistolle yhtä yhteistä kampusta, joka yhdistää pääosan yliopiston toiminnasta yhteen paikkaan. Tällaisen kampusmallin etuina nähtiin poikkitieteellisen kanssakäymisen ja oppimisen edistäminen sekä synergiaedut ja kustannussäästöt tilankäytön ja yhteisten palveluiden osalta. Esitetty visio muodostaa pohjan yliopistoyhteisössä käytävälle kampuskeskustelulle. Yliopiston hallituksen on tarkoitus päättää kampuksen periaatteista vuoden 2011 aikana.

AALTO-YLIOPISTO-KIINTEISTÖT OY

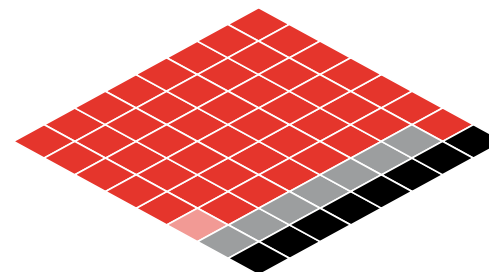
Osakekannan omistajuussuhteet.

- Senaatti-kiinteistö
- Aalto-korkeakoulusäätiö



AALTO-YLIOPISTON KOKONAISTILAT

- ◆ Otaniemen kampus, 242 000 m²
- ◆ Töölön kampus, 34 000 m²
- ◆ Arabian kampus, 40 000 m²
- ◆ Muut sijainnit, 6 000 m²



Henkilöstö

Aalto-yliopisto pyrkii olemaan työnantajana edelläkävijä tavoitteellisen ja interaktiivisen yliopistokulttuurin saralla sekä voimaannuttamaan henkilöstöä ja opiskelijoita kansallisella ja kansainvälisellä tasolla. Yliopisto pyrkii tarjoamaan henkilöstölleen innostavan työympäristön, haastavia työtehtäviä, hyvät työolot sekä kannustavat urajärjestelmät. Vuoden 2010 aikana yliopisto panosti merkittävästi yliopiston tutkimusta, opetusta ja johtoa tukeviin, modernihin henkilöstöprosesseihin.

Vuoden 2010 alussa Aalto-yliopisto muodostui kolmesta koulusta: Teknillisestä korkeakoulusta, Kauppar korkeakoulusta ja Taideteollisesta korkeakoulusta. Samanaikaisesti perustettiin yhteinen palveluyksikkö IT:n, tilojen, kirjaston ja muiden yhteisten palveluiden tuottamiseksi.

Yhteinen palveluyksikkö muodostettiin siirtämällä korkeakoulujen palveluyksiköt yliopistotason yksikköön.

Vuoden 2010 aikana yliopiston henkilöstön lukumäärä oli keskimäärin 4938. Koko henkilöstöstä 67 prosenttia kuului opetus- ja tutkimushenkilöstöön, 23 prosenttia palvelu- ja hallinto henkilöstöön sekä 10 prosenttia muihin henkilöstöryhmiin. Vakituudessa työsuhteessa oli vuoden aikana 39 prosenttia henkilöstöstä ja 81 prosenttia työskenteli kokopäiväisenä. Naisien osuus kokonaishenkilöstöstä oli 38 prosenttia. Vakituisten henkilöstön keskimääräinen ikä oli 48 vuotta. 32 prosenttia vakituudesta henkilöstöstä täyttää 65 vuotta seuraavan kymmenen vuoden kuluessa.

Vuoden 2010 lopussa yliopistossa toimi 349 professoria, joista 132 määräaikaisena. Professoreista 16 prosenttia oli naisia. Noin 45 prosenttia yliopiston professoreista täyttää 65 vuotta seuraavan kymmenen vuoden kuluessa.

Yliopistokonsernin henkilöstön lukumäärä oli vuoden aikana keskimäärin 4994. Yliopistokonsernissa maksettujen palkkojen kokonaismäärä oli 199 miljoonaa euroa, josta 196 miljoonaa euroa maksettiin korkeakoulusäätiön työntekijöille.

Yliopiston hallituksen jäsenille ja rehtorille sekä konserniyhtiöiden hallitusten jäsenille ja toimitusjohtajille maksettiin palkkoja ja palkkioita yhteensä 786.000 euroa.



Koko henkilöstöstä **67%** kuului opetus- ja tutkimushenkilöstöön, **23%** palvelu- ja hallinto henkilöstöön sekä **10%** muihin henkilöstöryhmiin.



Naisien osuus kokonaishenkilöstöstä oli **38 prosenttia**.



Vakituudessa työsuhteessa oli vuoden aikana **39 prosenttia** henkilöstöstä.



81 prosenttia henkilöstöstä työskenteli kokopäiväisenä.

Sijoitustoiminta

Vuonna 2010 säätiön sijoitustoimintaa ohjasi hallituksen vuoden 2009 lopulla hyväksymä sijoitusstrategia. Strategian mukaan sijoitustoiminnan tarkoituksena on vakaan tulovirran tuottaminen yliopiston toiminnan rahoittamiseen. Tulevaisuudessa sijoitustoiminnan tuotoilla pyritään kattamaan 6-8 prosenttia yliopiston noin 400 miljoonan euron vuosibudjetista. Säätiölain mukaisesti sijoitukset tehdään turvallisella ja tuloa tuottavalla tavalla hajauttaen omistukset eri omaisuuslajeihin ja maantieteellisille alueille. Strategian mukaisesti sijoitustoiminta on korostetun pitkäjänteistä ja siinä korostuvat riskienhallinta ja eettisten periaatteiden huomioiminen.

Säätiön ensimmäisten toimintavuosien aikana säätiön sijoitusvarallisuutta hoidetaan konservatiivisesti. Vuoden 2010 alussa pääosa säätiön sijoitusvarallisuudesta oli määräaikaisissa talletuksissa. Varsinaisen sijoitustoiminnan alettua

vuoden 2010 alussa säätiö järjesti laajan kilpailutuksen potentiaalisille varainhoitajille, jonka perusteella sijoitustoiminnan aloitusvaiheeseen säätiölle valittiin kolme varainhoitajaa maaliskuussa 2010. Säätiön ensimmäiset sijoitukset toteutettiin huhti-kesäkuussa 2010.

Säätiön varovainen sijoitusstrategia näkyi myös vuoden aikaisessa omaisuuslajijakaumassa. Vuoden 2010 lopussa 90 prosenttia säätiön sijoitusvarallisuudesta oli sijoitettu korkoinstrumentteihin. Korkosijoituksista suosittiin erityisesti korkean luottoluokituksen yrityslainoja sekä rahamarkkinasijoituksia. Valtionlaina- ja osakesijoituksia pidettiin vähäisessä painossa suhteellisesti korkeamman arvioidun riskin vuoksi.

Säätiön koko vuoden sijoitustoiminnan tuotto oli 2,1 prosenttia. Ensimmäisten sijoitusten toteuttua kesäkuun alussa, sijoitusvarallisuuden

tuotto vuoden seitsemän viimeisen kuukauden aikana oli 3,1 prosenttia. Tämä ylitti vastaavalle periodille asetetun tuottotavoitteen. Säätiön sijoitusvarallisuuden markkina-arvo vuoden 2010 lopussa oli 467 miljoonaa euroa.

Syksyllä 2010 säätiön sijoitusstrategia uudistettiin ja se hyväksyttiin säätiön hallituksessa joulukuussa. Päivitetty strategia, uudelta nimeltään Endowment-strategia, asettaa tavoitteen ja liikumarajat vuoden 2011 omaisuuslajijakaumalle sekä määrittelee sijoitustoiminnan pitkän aikavälin tavoitteet, periaatteet ja hallinnoinnin uudelleen. Vuonna 2011 säätiön sijoitustoiminnan päätavoitteena on edelleen sijoitusvarallisuuden turvaaminen. Sijoitussalkun osakepainoa tullaan nostamaan tulevina vuosina. Säätiön sijoitusvarallisuuden odotetaan kasvavan merkittävästi vuoden 2011 loppuun mennessä kun säätiön nykyinen varainhankintakampanja saadaan päätökseen.

Riskienhallinta

Yliopiston riskienhallinta muodostaa olennaisen osan strategisesta ja operatiivisesta toiminnan suunnittelusta sekä päivittäisestä päätöksenteosta. Yliopiston hallitus ja rehtori sekä yliopiston johtoryhmä ja työntekijät ovat yhdessä vastuussa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toteuttamisesta yliopiston toiminnassa. Yliopiston hallituksen tehtävänä on hyväksyä riskienhallinnan periaatteet. Hallituksen tarkastusvaliokunnan vastuulla on arvioida riskienhallinnan tehokkuutta ja riittävyyttä, ottaen huomioon yliopistokonsernin toiminnan luonne ja laajuus. Rehtorin vastuulla on taas varmistaa, että yliopiston riskinotto tapahtuu hallituksen määrittämien periaatteiden puitteissa.

Hallitus arvioi yliopiston riskikartoituksen kaksi kertaa vuodessa, keväisin strategiaprosessin ja syksyisin vuosittaisen suunnitteluprosessin yhteydessä. Riskikartoituksessa havaitut riskit määritellään taloudellisen vaikutuksen ja toteutumistodennäköisyyden perusteella ja samalla merkittävimmille riskeille laaditaan riskienhallintasuunnitelmat.

Perustuen Suomen valtion aikaisempiin päätöksiin, Aalto-yliopiston julkinen rahoitus on vakaa

ja ennustettava. Kuitenkin pitkällä aikavälillä yliopiston merkittävin strateginen riski liittyy julkisen talouden yleiseen kiristämiseen ja erityisesti yliopistojen rahoitusmalliin. Suomen seuraavan hallituksen toimikauden aikana tulee olemaan paineita julkisen talouden kiristämiseen samalla kun yliopistojen rahoitusmallia uudistetaan. Mikäli uudistuvassa yliopistojen rahoitusmallissa ei painoteta tutkimuksen ja opetuksen laatua ja mikäli yliopistojen julkista rahoitusta leikataan, myös Aalto-yliopiston sama rahoitus saattaisi pienentyä. Tämä muodostaisi uhan yliopiston strategian toteuttamiselle. Yliopiston merkittävin taloudellinen riski liittyy sijoitustoimintaan, tutkimus- ja opetusinfrastruktuurin uudistamiseen ja kehittämiseen sekä yliopiston tilojen ja kiinteistöjen kehittämiseen ja ylläpitoon. Yliopistokonsernilla tulee olemaan merkittävät peruskorjausinvestointitarpeet Otaniemen kampuksella samanaikaisesti kun ehdotetun yhden kampuksen toteuttaminen vaatisi mahdollisesti rahoitusta.

Tutkimusinfrastruktuurin riskit liittyvät kansallisen infrastruktuuripolitiikan ja rahoituksen puutteeseen sekä kokeellisen tutkimuksen, että käytännön harjoitteluun perustuvan opetuksen

infrastruktuureissa. Tämä riski uhkaa yliopiston strategian toteutusta globaaliksi edelläkävijäksi nousemisessa sen kolmella alalla – erityisesti tekniikan ja taideteollisuuden osalta.

Säätiön sijoitustoimintaan liittyviä riskejä on kuvattu omassa kappaleessaan.

Lisäksi Aalto-Yliopistokiinteistöt Oy:llä on neljän miljoonan euron yhteisöveroriski verottajan poikettua yhtiön vuoden 2009 veroilmoituksesta poistojen verovähennysoikeuden osalta. Yhtiö on hakenut verottajan päätökseen oikaisua ja asian odotetaan ratkeavan vuoden 2011 aikana.

Yliopiston omaisuusvakuutuksen periaatteena on keskeisten omaisuususerien vakuuttaminen kohtuullisen korkealla omavastuulla, jolloin vakuutuksilla turvataan ne omaisuususerät jotka ovat yliopiston toiminnan kannalta olennaisia ja merkittäviä. Yliopistolla on lisäksi vastuuvakuutus, joka kattaa yliopistotoiminnasta kolmansille osapuolille aiheutuneita vahinkoja, sekä johdon vastuuvakuutus, joka kattaa yliopiston johdon sekä yliopiston ja sen tytäryhtiöiden hallitusten jäsenten aiheuttamat taloudelliset vahingot.

Kestävä kehitys

Aalto-yliopisto on sitoutunut noudattamaan kestävän kehityksen periaatteita kaikessa toiminnassaan, sekä noudattamaan kaikkia lainsäädännön asettamia vaatimuksia. Toimintavuoden aikana aloitettiin kestävän kehityksen toimeenpanosuunnitelman valmistelu ja suunnitelman ensimmäinen ehdotus valmistui vuoden lopussa. Tavoitteena on, että Aalto-yliopistolla on Suomen johtava kestävä kampus ja että se on kansainvälisesti tunnustettu innovatiivisista ratkaisuisistaan vuoteen 2020 mennessä. Vuoden 2011 aikana aloitetaan erillinen prosessi kestävän kehityksen tutkimuksen ja opetuksen edistämiseksi. Tavoitteena on vuoteen 2015 mennessä sisällyttää kestävän kehityksen ja

vastuullisuuden näkökulmat kaikkeen yliopiston tutkimukseen ja opetukseen. Pääpainopistealueina tulevat olemaan energia, luonnonvarojen kestävä käyttö sekä ihmislähtöinen elinympäristö.

Välittömien ympäristövaikutusten osalta merkittävimmät ympäristötekijät yliopiston toiminnassa ovat kampus ja liikenne. Vuoden 2010 aikana Aalto-yliopisto ja Aalto-Yliopistokiinteistöt Oy sopivat energiansäästöä kaikissa yliopiston tiloissa. Lisäksi EcoMobility-aloitteessa luotiin tutkimusstrategia ekologisen liikkumismuotojen tutkimiseksi sekä yliopiston omien kampusliikenne- ja liikkuvuusratkaisujen

löytämiseksi. Lisäksi Espoon T3-alueen (Otanieniemi-Keilaniemi-Tapiola) sekä rakenteilla olevan metron valmistelussa otetaan huomioon kestävän kehityksen periaatteet ja ympäristönäkökohdat.

Työ kestävän kehityksen ja vastuullisuuden edistämiseksi yliopiston toiminnassa tulee jatkumaan vuonna 2011 sisältäen mm. ympäristötutkimuksen ja -opetuksen, sekä yliopiston hankinta- ja jätteenkäsittelyprosessit. Lisäksi tavoitteena on sisällyttää kestävän kehityksen näkökulma osaksi yliopiston laadunvarmistusjärjestelmää.

Taloudellinen asema 2010 | Omaisuuden siirrot yliopistouudistuksessa

Osana Aalto-yliopiston luomista yliopistolain määräysten mukaisesti aiempien kolmen korkeakoulun kaikki varat ja vastuut siirtyivät Aaltokorkeakoulusäätiölle 1.1.2010 lukien. Nämä siirrot sisälsivät yhteensä 23 miljoonaa euroa aineetonta ja aineellista omaisuutta, 20 miljoonaa euroa sidottujen rahastojen varoja, 0,5 miljoonaa euroa vaihto-omaisuutta sekä 63 miljoonaa euroa lyhytaikaisia saatavia. Vastaavasti 75 miljoonaa euroa lyhytaikaisia velkoja siirtyi säätiön vastuulle. Lisäksi vuoden alussa säätiölle syntyi 49 miljoonaa euron saatava Suomen valtiolta

liittyen aiempien kolmen korkeakoulun edellisten vuosien ylijäämiin. Tämä saatava maksettiin Suomen valtion toimesta kevään 2010 aikana. Opetus- ja kulttuuriministeriön määräämällä tavalla siirtyneiden varojen ja velkojen erotus, yhteensä 49 miljoonaa euroa, siirrettiin säätiön toimintapääomaan ja 20 miljoonaa euroa sidottujen rahastojen omaan pääomaan.

Aiemmiltä korkeakouluilta siirtyneiden varojen lisäksi säätiölle siirtyi 1.1.2010 myös 66,7 prosenttia Aalto-Yliopistokiinteistöt

Oy:n osakekannasta. Siirtyneiden osakkeiden siirtoarvo oli 102 miljoonaa euroa. Vastaavasti säätiölle siirtyi tammikuun 1. päivänä 10 asuinhuoneisto-osaketta Senaattikiinteistöltä, siirtoarvoltaan yhteensä 3,5 miljoonaa euroa. Siirtynyttä omaisuutta vastaava arvo osoitettiin säätiön toimintapääomaan.

Yliopistouudistukseen liittyneet varojen siirrot eivät aiheuttaneet verorasitteita säätiölle.



Aalto-korkeakoulusäätiön velat

75 M€

Taloudellinen asema 2010 | Tuloslaskelma

Aiempien korkeakoulujen toiminnan siirryttyä Aalto-korkeakoulusäätiölle vuoden 2010 alussa säätiön taloudellinen asema muuttui merkittäväksi vuoteen 2009 verrattuna, jolloin säätiön toiminta oli erittäin vähäistä. Tilikauden aikana säätiön kokonaistuotot olivat 400 miljoonaa euroa, koostuen pääasiallisesti 245 miljoonan euron valtion yleisavustuksesta sekä 151 miljoonan euron varsinaisen toiminnan tuotoista (molemmat 0 euroa 2009). Vertailun vuoksi valtion rahoitus kolmelle edetäneelle korkeakoululle oli vuonna 2009 yhteensä 204 miljoonaa euroa. Lisäksi, sijoitustoiminnan tuotot olivat 4 miljoonaa euroa (8 miljoonaa euroa 2009), laskien vuodesta 2009, sillä säätiön pitkäaikaisten sijoitusten realisoitumattomia arvonnousuja ei sisällytetä tuloslaskelman tuottoihin.

Varsinaisen toiminnan tuotot koostuivat pääasiassa Teknologian ja innovaatioiden edistämiskeskuksen (Tekes), Suomen Akatemian ja Euroopan unionin projektirahoituksesta.

Säätiön kokonaistuotto oli

400 000 000 €

Säätiön kokonaiskulut olivat

376 000 000 €

Vuonna 2010 säätiö käytti yhteensä 376 miljoonaa euroa yliopistotoimintaan, verrattuna 4 miljoonaa euroon 2009. Suurimmat kuluerät olivat henkilöstö ja tilat, jotka kattoivat yhteensä 63 ja 17 prosenttia kokonaiskuluista, vastaavasti. Sijoitustoimintaan liittyvät kulut olivat 2 miljoonaa euroa.

Aalto-korkeakoulusäätiö jatkoi vuoden 2010 aikana varainkeruukampanjaansa, jossa jokaiselta yksityisiltä tahoilta saatua lahjoitusta vastaan Suomen valtio pääomittaa säätiötä 2,5 -kertaisesti. Vuoden aikana varainkeruun tuotot olivat yhteensä 152 miljoonaa euroa (81 miljoonaa euroa vuonna 2009), joka siirrettiin pääomarahastoon. Varainkeruun kokonaistuotoista 46 miljoonaa euroa tuli yksityisinä lahjoituksina ja 106 miljoonaa euroa valtion pääomituksena. Lisäksi säätiöllä oli 20 miljoonaa euroa lahjoitussitoumuksia vuoden lopussa. Yliopisto odottaa saavuttavansa varainhankinnan yksityislahjoituksille asetetun 200 miljoonan ja valtion pääomitukselle asetetun 500 miljoonan

euron tavoitteen vuoden 2011 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Yliopiston varsinaisen toiminnan alijäämä oli 223 miljoonaa euroa, joka katettiin valtion yleisavustuksella. Tilikauden tulos oli 24 miljoonaa euroa, vastaten 6 prosenttia kokonaistuotoista. Tilinpäätössiirtoihin kuuluvan -4 miljoonan euron rahatosiirron jälkeen yliopiston tilikauden ylijäämään siirrettiin 28 miljoonaa euroa. Yliopiston talous oli siten hyvin tasapainossa vuonna 2010, valmistaen yliopistoa vuoden 2011 aikana täysimääräisesti käynnistyviin strategisiin aloitteisiin.

Yliopistokonsernin kokonaistuotot olivat 410 miljoonaa euroa ja kokonaiskulut 372 miljoonaa euroa, johtaen 38 miljoonan euron voitolliseen konsernitulokseen.

Yliopistokonsernin taseen loppusumma vuoden 2010 lopussa oli

1 043 000 000 €

KONSERNIN OMAVARAISUUSASTE 73%

Tase

Yliopistouudistuksiin liittyvistä varojen ja velkojen siirroista johtuen säätiön tase kasvoi merkittävästi vuonna 2010. Säätiön taseen loppusumma tilikauden alussa oli yhteensä 541 miljoonaa euroa, verrattuna vuoden 2009 lopun taseen 368 miljoonaan euroon. Vuoden 2010 lopussa säätiön taseen loppusumma oli 832 miljoonaa euroa. Tilikauden aikana taseen loppusummaan kertyi siis kasvua 291 miljoonaa euroa.

Tilikauden aikaiseen taseen loppusumman kasvuun vaikuttivat erityisesti Aalto-Yliopistokiinteistöt Oy:n osakkeiden ja Senaattikiinteistöiltä siirtyneiden asuntoosakkeiden siirto, yhteensä 105 miljoonaa euroa. Lisäksi varainhankinnan tuottojen siirto pääomarahastoon kasvatti tasetta

yhteensä 152 miljoonalla eurolla. Suurin osa vuoden alun taseessa olleista rahavaroista sijoitettiin yliopiston sijoitusstrategian mukaisesti. Vuoden 2010 alussa 90 prosenttia säätiön varoista oli vaihtuvia vastaavia, kun vuoden lopussa vastaava osuus oli 40 prosenttia. Säätiön omavaraisuusaste nousi vuoden alun 89 prosentista 94 prosenttiin, joten säätiön vakavaraisuus säilyi erinomaisena. Myös säätiön maksuvalmius säilyi erinomaisena, sillä säätiön varoista yli 60 prosenttia on joko käteisenä ja pankkisaamisina tai erittäin likvideinä sijoituksina.

Säätiöön siirtyneiden sidottujen rahastojen arvoa korotettiin hallituksen päätöksellä, jotta rahastoille saatiin kompensoitua niiltä siirtyneisiin

varoihin sisältyneet realisoitumattomat arvonnkorotukset. Korotuksella haluttiin kunnioittaa lahjoittajien tahdon toteutumista. Sidottujen rahastojen arvojen korotus toteutettiin rahastokohtaisesti siirtämällä säätiön vapaasta omasta pääomasta 10 miljoonaa euroa sidottujen rahastojen omaan pääomaan. Lisäksi säätiön hallitus päätti hyvittää sidottuja rahastoja 3 prosentin tuotolla vuoden aikana. Sidottujen rahastojen käyttö vuoden 2010 aikana oli yhteensä 6 miljoonaa euroa.

Yliopistokonsernin taseen loppusumma vuoden 2010 lopussa oli yhteensä 1043 miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste 73 prosenttia.

Kassavirta

Säätiön tilikauden operatiivinen kassavirta oli 98 miljoonaa euroa johtuen pääasiassa varainhankinnan positiivisesta kassavirrasta. Investointien kassavirta oli -345 miljoonaa euroa, josta -352 miljoonaa euroa liittyi sijoituksiin ja -6 miljoonaa euroa nettoinvestointeihin. Rahoituksen rahavirta oli 49 miljoonaa euroa, kun Suomen valtiolta ollut, aiempien korkeakoulujen ylijäämiin liittyvä

saatava maksettiin. Säätiön kokonaiskassavirta oli -198 miljoonaa euroa, johtuen pääasiassa sijoitusstrategian toteuttamisesta keväällä 2010.

Yliopistokonsernin operatiivinen kassavirta oli 131 miljoonaa euroa ja kokonaiskassavirta 173 miljoonaa euroa.

Tilintarkastajat

Tilikaudella säätiön tilintarkastajina toimivat KHT, JHTT Jarmo Lohi ja KHT, JHTT Tiina Lind, sekä varatilintarkastajina KHT, JHTT Mikko Rytilahti ja KHT, JHTT Ari Lehto Ernst&Young Oy:stä. Säätiön hallitus valitsi samat tilintarkastajat ja varatilintarkastajat jatkaamaan myös tilikaudella 2011.

Yliopistokonserni

Aalto-yliopistokonserni syntyi 1.1.2010 osana yliopistoreformia. Aalto-yliopistokonsernin rakenne 31.12.2010 on kuvattu viereisellä sivulla.

HSE Executive Education Oy muutti nimeään Aalto Executive Education Oy:ksi huhtikuussa 2010 ja HSE Holding Oy nimettiin uudelleen Aalto Holding Oy:ksi joulukuussa 2010. Lisäksi Aalto Executive Education osti TKK Executive School of Business Oy:n (Aalto-yliopistokonsernin konserniyhtiö) liiketoiminnat. TKK Executive School of Business fuusioitiin Aalto Holding Oy:öön 31.12.2010.

Aalto Holding Oy hankki marraskuussa 2010 Sannäs Kartano Oy:n koko osakekannan.

Hankittu yhtiö omistaa ja operoi Porvoossa toimivaa kartanokongressihotellia. Aalto-yliopistokonserni tulee jatkamaan hankitun yhtiön nykyistä toimintaa olemassa olevan henkilöstön voimin. Aalto Holding -konsernin tuotot pysyvät vakaina vuonna 2011 ollen 8 miljoonaa euroa. Konsernin emoyhtiön omaa pääomaa korotettiin tilikauden aikana 4 miljoonalla eurolla Sannäs Kartano Oy:n hankinnan rahoittamiseksi.

Vuosi 2010 oli ensimmäinen täysi toimintavuosi Aalto-Yliopistokiinteistöt Oy:lle. Yhtiön omistamista tiloista 96 prosenttia on vuokrattu säätiölle tilojen käyttöasteen ollessa 99 prosenttia. Yhtiön tilikauden tulos oli 16 miljoonaa euroa ylittäen budjetoidun 40 prosentilla. Tilikaudelta

2009 yhtiö raportoi 13 miljoonan euron tappion, jota erottaja ei kuitenkaan hyväksynyt. Yhtiö on hakenut muutosta päätökseen. Mikäli verottajan kanta ei muutu, yhtiön yhteisövero vuodelta 2010 kasvaa 4 miljoonalla eurolla. Yhtiön lainakanta muutettiin pitkäaikaisiksi lainoiksi vuoden 2010 aikana. Yhtiön lainakanta muodostaa yliopistokonsernin ainoan pitkäaikaisen velkapolitiikan.

Kaikki konserniyhtiöt ovat laatineet omat tilinpäätöksensä tilikaudelta 2010.

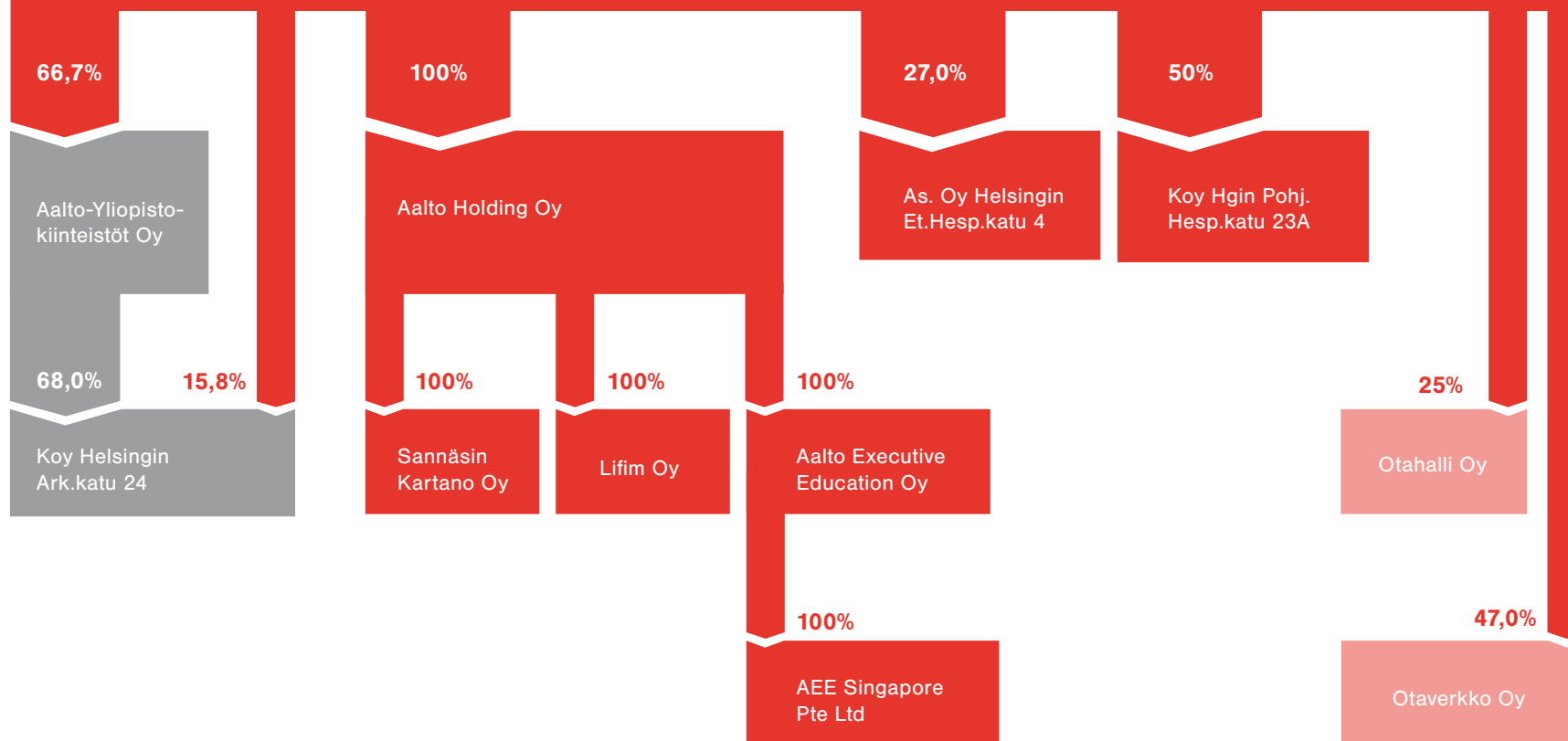
Oleelliset tapahtumat tilikauden jälkeen

Säätiön hallituksen vuonna 2010 tekemän päätöksen mukaisesti yliopiston Teknillinen korkeakoulu jakautui neljäksi kouluksi 1.1.2010. Neljä uutta koulua muodostettiin pääosin Teknillisen korkeakoulun aiempaa tiedekuntajakoa noudattaen. Uudet tekniikan alan koulut ovat:

Insinööritieteiden korkeakoulu, Kemian tekniikan korkeakoulu, Perustieteiden korkeakoulu sekä Sähkötekniikan korkeakoulu.

Tilikauden päättymisen ja tilinpäätöksen laatimisen välillä ei ollut muita oleellisia tapahtumia.

Aalto-korkeakoulusäätiö



Tilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma 1000 €

VARSINAINEN TOIMINTA	LIITE	1.1. – 31.12.2010
Tuotot	1	
Avustustuotot	2	112 834
Liiketoiminnan tuotot		15 135
Muut tuotot		33 386
		161 356
Kulut		
Henkilöstökulut	6	239 863
Poistot ja arvonalentumiset	9	15 133
Muut kulut	5	110 776
		365 772
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta		-146
Varsinaisen toiminnan tuotto-/kulujäämä		-204 562

VARAINHANKINTA	LIITE	1.1. – 31.12.2010
Tuotot		
Lahjoitukset		151 766
Siirto pääomarahastoon		-151 708
		58
Kulut		
Varainhankinnan kulut		11
Varainhankinta yhteensä		47
Tuotto-/kulujäämä varainhankinnan jälkeen		-204 515
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA	12	
Tuotot		3 952
Kulut		4 655
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		-704
YLEISAVUSTUKSET		
Yliopistolain mukainen valtionrahoitus		244 934
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		39 716
TILINPÄÄTÖSSIIRROT		
Sidottujen rahastojen muutos		4 065
Tuloverot	11	867
Vähemmistöosuudet		-5 044
Tilikauden ylijäämä		37 870

Konsernitase 1000 €

VASTAAVAA	LIITE	31.12.2010
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	14	542
Aineelliset hyödykkeet	15	
Maa- ja vesialueet		29 104
Rakennukset ja rakennelmat		248 946
Koneet ja kalusto		31 827
Muut aineelliset hyödykkeet		350
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		2 412
		312 639
Sijoitukset	16	
Osuudet osakkuusyrityksissä		2 189
Muut osakkeet ja osuudet		361 435
Valtion velkakirjat		340
		363 963
Pysyvät vastaavat yhteensä		677 144

Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		318
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		379
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset		56 285
Muut saamiset		98 698
Siirtosaamiset	18	19 235
		174 218
Rahoitusarvopaperit		23 485
Rahat ja pankkisaamiset		166 980
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		365 380
Vastaavaa yhteensä		1 042 524

VASTATTAVAA	LIITE	31.12.2010
Oma pääoma	20	
Peruspääoma		280 000
Toimintapääoma		154 644
Pääomarahasto		233 015
Muut sidotut rahastot		42 473
Edellisten tilikausien ylijäämä		8 260
Tilikauden ylijäämä		37 870
Oma pääoma yhteensä		756 262
Vähemmistöosuudet		55 964
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta		126 050
Muut velat		7 135
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		133 185
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta		33
Saadut ennakot		40 090
Ostovelat		10 491
Laskennalliset verovelat		3 954
Muut velat		19 952
Siirtovelat	21	22 593
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		97 113
Vieras pääoma yhteensä		230 298
Vastattavaa yhteensä		1 042 524

Konsernin rahoituslaskelma 1000 €

TOIMINNAN RAHAVIRTA	LIITE	1.1. – 31.12.2010
Varsinaisen toiminnan kulujaämä		-204 562
Edelliseen sisältyvät poistot		15 133
Muut oikaisut		128
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos		139
Lyhytaik. korottomien saamisten muutos		4 855
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos		14 093
Varsinaisen toiminnan rahavirta		-170 214
Varainhankinnan rahavirta		56 481
Saadut yleisavustukset		244 934
Maksetut välittömät verot		-228
Toiminnan rahavirta		130 974

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	LIITE	1.1. – 31.12.2010
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-16 118
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		1 303
Investoinnit sijoituksiin		-350 193
Luovutustulot muista sijoituksista		9 990
Sijoitusten muut nettotuotot		-644
Lainasaamisten takaisinmaksut		15
Investointien rahavirta		-355 648
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Oman pääoman lisäykset		48 815
Lainakannan muutokset		
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-126 000
Pitkäaikaisten lainojen nostot		128 640
Rahoituksen rahavirta		51 455
Rahavarojen muutos		-173 219
Rahavarat 1.1.		363 683
Rahavarat 31.12.		190 465
Rahavarojen muutos		-173 219

Säätiön tuloslaskelma 1000 €

VARSINAINEN TOIMINTA	LIITE	1.1. – 31.12.2010	1.1. – 31.12.2009
Tuotot	1		
Avustustuotot	2	112 834	0
Liiketoiminnan tuotot	4	4 453	0
Muut tuotot		33 422	0
		150 710	0
Kulut			
Henkilöstökulut	6	236 301	605
Poistot ja arvonalentumiset	9	5 841	0
Muut kulut	5	131 879	3 482
		374 022	4 087
Varsinaisen toiminnan tuotto-/kulujaämä		-223 312	-4 087
VARAINHANKINTA			
Tuotot			
Lahjoitukset		46 267	23 223
Muut tuotot		105 499	58 084
Siirto pääomarahastoon		-151 708	-81 307
		58	0
Kulut			
Lahjoituksiin liittyvät kulut		11	0
Varainhankinta yhteensä		47	0
Tuotto-/kulujaämä varainhankinnan jälkeen		-223 265	-4 087

SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA	LIITE	1.1. – 31.12.2010	1.1. – 31.12.2009
Tuotot			
Osinkotuotot		155	0
Korkotuotot		1703	8 092
Myyntivoitot		1 285	0
Arvonalennusten palautukset		11	0
Muut tuotot		696	0
		3 851	8 092
Kulut			
Korkokulut		14	10
Myyntitappiot		741	0
Arvonalennukset		506	0
Muut kulut		192	0
		1 452	10
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä		2 399	8 082
YLEISAVUSTUKSET			
Yliopistolain mukainen valtionrahoitus		244 934	0
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		24 068	3995
TILINPÄÄTÖSSIIRROT			
Sidottujen rahastojen muutos		4 065	0
Tuloverot	11	22	0
Tilikauden ylijäämä		28 112	3 995

Säätiön tase 1000 €

VASTAAVAA	LIITE	31.12.2010	31.12.2009
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	14	321	0
Muut pitkävaikutteiset menot		61	0
Ennakkomaksut		9	0
		390	0
Aineelliset hyödykkeet	15		
Maa- ja vesialueet		324	0
Koneet ja kalusto		19 818	0
Muut aineelliset hyödykkeet		35	0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		2 041	0
		22 218	0
Sijoitukset	16		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		108 005	0
Osuudet osakkuusyrityksissä		2 334	0
Osuudet omistusyhteisyriksissä		3 215	0
Muut osakkeet ja osuudet		361 165	9 990
Muut saamiset		340	0
		475 060	9 990
Pysyvät vastaavat yhteensä		497 668	9 990
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus			
Valmiit tuotteet/Tavarat		299	0
		299	0
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset			
ALV-kompensaatio saamiset	17	296	0
		296	0

VASTAAVAA	LIITE	31.12.2010	31.12.2009
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		55 492	0
Muut saamiset		98 614	0
Siirtosaamiset	18	18 996	12 346
		173 102	12 346
Rahat ja pankkisaamiset		160 809	346 093
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		334 507	358 438
Vastaavaa yhteensä		832 175	368 428
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	20		
Peruspääoma		280 000	280 000
Toimintapääoma		154 644	0
Pääomarahasto		233 015	81 307
Muut sidotut rahastot		42 473	0
Muu oma pääoma			
Edellisten tilikausien ylijäämä		6 889	2 894
Tilikauden ylijäämä		28 112	3 995
Oma pääoma yhteensä		745 133	368 196
Vieras pääoma			
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Saadut ennakot		38 736	15
Ostovelat		7 753	134
Velat saman konsernin yrityksille		64	0
Muut velat		18 949	56
Siirtovelat	21	21 540	27
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		87 042	232
Vieras pääoma yhteensä		87 042	232
Vastattavaa yhteensä		832 175	368 428

Säätiön rahoituslaskelma 1000 €

TOIMINNAN RAHAVIRTA	LIITE	1.1. – 31.12.2010	
Varsinaisen toiminnan kulujaämä		-223 312	-4 087
Edelliseen sisältyvät poistot		5 841	0
Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden muutos		66	0
Lyhytaik. korottomien saamisten muutos		4 583	4
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos		9 826	-347
Varsinaisen toiminnan rahavirta		-202 996	-4 430
Varainhankinnan rahavirta		56 481	69 118
Saadut yleisavustukset		244 934	0
Maksetut välittömät verot		-22	0
Toiminnan rahavirta		98 397	64 688

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	LIITE	1.1. – 31.12.2010	1.1. – 31.12.2009
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-7 300	0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		1 297	0
Investoinnit sijoituksiin		-351 615	-9 990
Luovutustulot muista sijoituksista		9 990	0
Sijoitusten muut nettotuotot		2 459	8 880
Lainasaamisten takaisinmaksut		15	0
Investointien rahavirta		-345 154	-1 110
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Oman pääoman lisäykset		48 815	0
Rahoituksen rahavirta		48 815	0
Rahavarojen muutos		-197 942	63 577
Rahavarat 1.1.		358 751	282 515
Rahavarat 31.12.		160 809	346 093
Rahavarojen muutos		-197 942	63 577

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Säätiön tilinpäätös on laadittu noudattaen kirjanpitolakia (1336/1997) ja Opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) antamaa Yliopistojen taloushallinnon koodistoa (6/500/2010).

Yliopistotoiminnan käynnistäminen ja siihen liittyvät omaisuuden siirrot

Yliopistotoiminnan käynnistäminen 1.1.2010 alkaen säätiössä perustuu yliopistolakiin (24.7.2009/558) ja lakiin yliopistolain voimaantulosta (24.7.2009/558) sekä valtioneuvoston päätökseen yliopistoille siirrettävästä omaisuudesta, vastuista ja oikeuksista sekä omaisuuden arvojen sekä vastuiden tarkentamisesta (17.6.2010, 24/500/2009).

Säätiön perustamisen yhteydessä säätiölle lahjoitettu oma pääoma on esitetty taseessa nimellä Peruspääoma. Perustamisvaiheen jälkeen kerätty oma pääoma ja valtion vastinrahoitus on esitetty taseessa nimellä Pääomarahasto.

Suomen valtiolta säätiölle 1.1.2010 luovutettu muu pääoma sekä aiemmilta kolmelta yliopistolta edelliseltä vuodelta siirtyneet siirtomäärärahat on esitetty nimellä Toimintapääoma. Edellisiltä

vuosilta siirtyneet säätiön ylijäämät on esitetty nimellä Edellisten tilikausien ylijäämä ja tilikauden ylijäämä nimellä Tilikauden ylijäämä.

Säätiölle yliopistouudistuksen yhteydessä siirtyneiden sidottujen rahastojen pääoma on esitetty taseessa omana eränään. Aiemmista yliopistoista siirtyneiden rahastojen arvo on korjattu vastaamaan niiden mukana tulleen omaisuuden substanssiarvoa. Siirtyneen omaisuuden arvotuksessa on käytetty tasearvoa tai sitä alemmaa todennäköistä luovutushintaa.

Siirtyneiden rahastojen arvonkorotukset on katettu vähentämällä vastaavalla summalla toimintapääomaa.

Vertailutiedot

Aalto-korkeakoulusäätiön toiminta on laajentunut 1.1.2010 alkaen koskemaan yliopistolain (558/2009) nojalla myös kolmen aikaisemman valtion yliopiston, Helsingin kauppakorkeakoulun, Taideteollisen korkeakoulun ja Teknillisen korkeakoulun sekä niiden rahastojen toiminnot. Lisäksi ao. korkeakoulujen ja niiden rahastojen taseissa 31.12.2009 olleet varat ja velat siirtyivät säätiön taseeseen. Tästä johtuen vuosia 2009 ja 2010 koskevat luvut eivät ole vertailukelpoisia. Edellisen vuoden vertailutietona säätiölle on esitetty pelkästään Aalto-korkeakoulusäätiön tilikauden 2009 tuloslaskelma- ja tase-erät soveltuvine liitetietoineen.

Aalto-korkeakoulusäätiökonserni on muodostunut 1.1.2010 lukien. Tästä syystä konsernista ei esitetä vertailutietoja.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat arvostetaan hankintamenoon, josta vähennetään kertyneet suunnitelman mukaiset poistot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomista hyödykkeistä taloudellisen pitoajan mukaan ja aineellisista hyödykkeistä menojäännöspoistoina. Aktivoitavan omaisuuden hankintameno alaraja on 10.000 euroa.

Ylimääräiset poistot

Säätiön aloittavaan taseeseen 1.1.2010 tehtiin korkeakouluilta siirtyneestä käyttöomaisuudesta 1.026.741,55 euron suuruinen lisäpoisto arvostusperiaatteiden yhtenäistämiseksi. Lisäpoistolla ei ollut vaikutusta säätiön tulokseen vuodelta 2010.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoonsa tai sitä alempan jätteenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu taseessa hankintahintaan tai sitä alempan todennäköiseen luovutushintaan.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Omaisuusryhmä	Poistomenetelmä	Poistoaika (v.)
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	4–10 vuotta
Rakennukset	Tasapoisto	23–40 vuotta
Pitkäkestoiset opetus- ja tutkimuslaitteet, raskaat työkoneet	Tasapoisto	15 vuotta
Koneet, laitteet ja kalusteet	Tasapoisto/ meno-jäännöspoisto	4–5 vuotta /25%

Arvonlisäverokompensaatioosaamisen käsittely

Opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM) korvaa yliopistoille yliopistolain mukaisesti niiden koulutuspalveluihin sekä muuhun kuin liiketaloudelliseen tutkimukseen liittyviin hankintoihin ja toimitilavuokriin sisältyvien arvonlisäverojen osuuden niille aiheutuneista kustannuksista. Säätiön juokseva kirjanpito tilikauden aikana tehtiin arvonlisäveron osalta bruttomenettelyllä,

mutta oikaistiin tilinpäätöksen OKM:n yleisavustuksella rahoitetun toiminnan osalta nettomääräiseksi ministeriön taloushallinnon koodiston edellyttämällä tavalla. Arvonlisäverokompensaatioosaatava OKM:ltä on kirjattu pitkäaikaisiin saamiin ja se laskettu ministeriön taloushallinnon koodiston periaatteiden mukaisesti.

Tuottojen tuloutusperiaatteet

Yliopiston varsinaisen toiminnan tuotot on tutkimustoiminnan osalta tuloutettu kustannusten kertymisen pohjalta lasketun valmistumisasteen perusteella. Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöiden laskuttamaton liikevaihto on tuloutettu myytävän suoritteiden arvioidun valmistumisasteen mukaan. Valmistumisasteen mukaisesti myyntituloa vastaava saaminen on kirjattu

siirtosaamiin. Projektien ennakkolaskutus on kirjattu saatuihin ennakoihin taseen lyhytaikaiseen vieraaseen pääomaan. Koko konsernin koulutusohjelmien liikevaihto on tuloutettu kurssipäivien suhteessa. Yliopiston saama yliopistolain mukainen valtionrahoitus on yleisavustusta, jolloin sitä ei jaksoteta. Yleisavustus tuloutetaan sillä tilikaudella, jolloin se on saatu.

Liiketoiminta

Liiketoiminnalla tarkoitetaan toimintaa, joka on verottajan toimesta määritelty elinkeinoverolain nojalla verotettavaksi elinkeinotoiminnaksi. Elinkeinotoimintaan kuuluvaksi on kirjanpidossa katsottu sellaiset erikseen elinkeinotoiminnaksi luokitellut projektit, jotka täyttävät verohallinnon määrittelemät elinkeinotoiminnan tuntomerkit.

Varainhankinta

Säätiön saamat lahjoitukset sekä valtion myöntämä vastinraha on siirretty tuloslaskelmasta tilinpäätöksen yhteydessä taseeseen nimikkeellä ”Siirto pääomarahastoon”.

Eläketurva

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty ennen 1.1.1980 syntyneiden, kolmesta aiemmasta yliopistosta siirtyneiden työntekijöiden osalta Valtiokonttorin kautta ja muiden työntekijöiden osalta ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän keski-kurssiin.

Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot käsittää hallituksen jäsenten ja rehtorin palkat ja palkkiot sekä konsernin osalta konserniyhtiöiden hallitusten jäsenten ja toimitusjohtajien palkat ja palkkiot.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja laajuus

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintameno-menetelmällä. Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Aalto-korkeakoulusäätiön lisäksi Aalto Holding Oy:n alakonsernin ja Aalto-Yliopisto-kiinteistöt Oy:n alakonsernin tilinpäätökset sekä TTK ESB:n (Executive School of Business) tuloslaskelma 31.3.2010 asti, jolloin yhtiön liiketoiminta siirrettiin Aalto University Executive Education Oy -yhtiöön.

Tilinpäätökseen on yhdistelty lisäksi säätiön omistusta vastaava osuus omistusyhteisyriyksestä Kiinteistö Oy Helsingin Pohjoinen Hesperiankatu 23A (osuus 50 %) sekä osakkuusyhtiö Asunto Oy Helsingin Eteläinen Hesperiankatu 4.

Tilinpäätökseen ei ole yhdistelty osakkuusyhtiöitä Otaverkko Oy (omistusosuus 47%) ja Ota-halli Oy (25%), koska niiden yhdisteleminen on tarpeetonta oikean ja riittävän kuvan saamiseksi konsernin taloudellisesta asemasta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, keskinäiset omistukset samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu.

Ulkomaisen konserniyhtiön tuloslaskelma on muutettu EKP:n noteeraamaan tilikauden keski-kurssiin ja tase on muutettu euromääräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot ja omistuksen eliminoinnissa syntyvä muuntoero on esitetty erässä ”Edellisten tilikausien yli/alijäämä”.

Tuloslaskelmien liitetiedot 1000€

1. KOKONAISTUOTOT JA -KULUT	KONSERNI 2010	SÄÄTIÖ 2010	SÄÄTIÖ 2009
Tuotot yhteensä	410 299	399 553	8 092
Kulut yhteensä	376 495	375 506	-4 097
Erotus	33 805	24 046	3 995
2. AVUSTUSTUOTOT			
Tekezin avustustuotot	42 028	42 028	0
Suomen Akatemian avustustuotot	26 851	26 851	0
EU:n avustustuotot	12 335	12 335	0
Muut avustustuotot	31 621	31 621	0
	112 834	112 834	0
3. TULOSLASKELMA TOIMINNANALOITTAIN	SÄÄTIÖ 2010	SÄÄTIÖ 2010	SÄÄTIÖ 2010
Koulutustoiminta		Taiteellinen toiminta	
Tuotot		Tuotot	
Avustustuotot	10 412	Avustustuotot	208
Liiketoiminnan tuotot	209	Liiketoiminnan tuotot	0
Muut tuotot	12 419	Muut tuotot	135
	23 040		342
Kulut		Kulut	
Henkilöstökulut	33 116	Henkilöstökulut	238
Poistot	744	Poistot	6
Muut kulut	13 768	Muut kulut	151
Osuus yhteisistä kuluista	70 756	Osuus yhteisistä kuluista	587
	118 384		983
Koulutustoiminta yhteensä	-95 344	Taiteellinen toiminta yhteensä	-640

Tutkimustoiminta		Muu yhteiskunnallinen toiminta	
Tuotot		Tuotot	
Avustustuotot	100 123	Avustustuotot	2 092
Liiketoiminnan tuotot	3 981	Liiketoiminnan tuotot	264
Muut tuotot	20 026	Muut tuotot	842
	124 129		3 198
Kulut		Kulut	
Henkilöstökulut	73 778	Henkilöstökulut	1 225
Poistot	1 557	Poistot	43
Muut kulut	24 354	Muut kulut	1 496
Osuus yhteisistä kuluista	148 097	Osuus yhteisistä kuluista	4 106
	247 786		6 869
Tutkimustoiminta yhteensä	-123 656	Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä	-3 672
		Yhteiskulut	
		Henkilöstökulut	127 944
		Poistot	3 491
		Muut kulut	92 112
		- siirretty toiminnanaloille	-223 546
		Yhteiset kulut yhteensä	0

4. LIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA		SÄÄTIÖ 2010		
Liikevaihto			4 453	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		155		
Ulkopuoliset palvelut		83	238	
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot		1 507	1 507	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut		93		
Muut henkilösivukulut		26	119	
Liiketoiminnan muut kulut			2 517	
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja			72	
Tuloverot			19	
Tilikauden voitto			53	
5. MUIDEN KULUJEN ERITTELY		KONSERNI 2010	SÄÄTIÖ 2010	SÄÄTIÖ 2009
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		23 852	19 678	139
Vuokrat ja toimitilakulut		27 142	62 797	19
Matkakulut		11 307	11 185	128
Palvelujen ostot		25 597	19 312	3 172
Muut kulut		22 877	18 907	24
		110 776	131 879	3 482

6. HENKILÖSTÖKULUT			
Palkat ja palkkiot	198 863	195 864	525
Eläkekulut	33 576	33 101	59
Muut henkilösivukulut	7 424	7 336	21
	239 863	236 301	605

7. HENKILÖKUNNAN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN			
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	3 258	3 258	0
Muu henkilöstö	1 736	1 680	2.5
	4 994	4 938	2.5

8. JOHDON PALKAT JA PALKKIOT			
	786	324	126

9. POISTOT JA ARVONALENTUMISET	KONSERNI 2010	SÄÄTIÖ 2010	SÄÄTIÖ 2009
Suunnitelman mukaiset poistot			
Aineettomat oikeudet	135	135	0
Muut pitkävaikutteiset menot	8 196	68	0
Koneet ja kalusto	6 645	5 638	0
Lisäpoistot	157	0	0
	15 133	5 841	0
Muiden osakk. ja osuuksien arvonalennus	506	506	0
Muiden osakk. ja os. arvonalenn. palautukset	11	11	0
	15 628	6 336	0

10. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

Tilintarkastuspalkkiot	63	19	7
Veroneuvonta	23	23	13
Muut palkkiot	6	6	12
	93	48	32

11. TULOVEROT

Tilikauden ja aikaisempien tilikausien verot	301	22	0
Laskennallisten verojen muutos	565	0	0
	867	22	0

12. SIIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA

Tuotot

Osinkotuotot	183		
Korkotuotot	1 772		
Myyntivoitot	1 285		
Arvonlennusten palautukset	11		
Muut tuotot	700		
	3 952		

Kulut

Korkokulut	3 070		
Myyntitappiot	741		
Arvonlennukset	506		
Muut kulut	339		
	4 655		

Taseiden liitetiedot

13. YLIOPISTOUUDISTUKSESSA SÄÄTIÖLLE SIIRTYNEET VARAT JA VELAT							
Vastaavaa	Aineettomat hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet	Sijoitukset	Vaihto-omaisuus	Saamiset	Rahat ja pankkisaamiset	Vastaavaa yhteensä
Säätiön tase 31.12.2009	0	0	9 990	0	12 346	346 093	368 428
TKK:n varojen ja velkojen siirto 1.1.2010	486	21 149	5 890	54	56 562	12 357	96 498
HSE:n varojen ja velkojen siirto 1.1.2010	11	197	11 550	0	8 011	1 254	21 024
TaiK:n varojen ja velkojen siirto 1.1.2010	3	600	157	310	5 235	107	6 412
Siirrot korkeakouluista yhteensä	500	21 946	17 598	365	69 808	13 718	123 934
Ylijäämien 2009 siirto käteisvaroina	0	0	0	0	48 815	0	48 815
Muiden omaisuuserien siirto 1.1.2010	0	105 345	0	0	0	0	105 345
Säätiön aloittava tase 1.1.2010	500	127 290	27 588	365	130 969	359 810	646 522
Vastattavaa	Oma pääoma	Vieras pääoma	Vastattavaa yhteensä				
Säätiön tase 31.12.2009	368 196	232	368 428				
TKK:n varojen ja velkojen siirto 1.1.2010	36 896	59 602	96 498				
HSE:n varojen ja velkojen siirto 1.1.2010	8 785	12 239	21 024				
TaiK:n varojen ja velkojen siirto 1.1.2010	1 337	5 074	6 412				
Siirrot korkeakouluista yhteensä	47 018	76 916	123 934				
Ylijäämien 2009 siirto käteisvaroina	48 815	0	48 815				
Muiden omaisuuserien siirto 1.1.2010	105 345	0	105 345				
Säätiön aloittava tase 1.1.2010	569 374	77 148	646 522				

14. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	KONSERNI 2010	SÄÄTIÖ 2010	SÄÄTIÖ 2009
Aineettomat oikeudet			
Hankintameno 1.1.	371	371	0
Lisäykset	97	95	0
Vähennykset	-11	-11	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	458	456	0
Tilikauden poisto	-135	-135	0
Kertyneet poistot 31.12.	-135	-135	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	323	321	0
Liikearvo			
Lisäykset	150	0	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	150	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	150	0	0
Muut pitkävaikutteiset menot ja ennakkomaksut			
Hankintameno 1.1.	129	129	0
Lisäykset	9	9	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	138	138	0
Tilikauden poisto	-68	-68	0
Kertyneet poistot 31.12.	-68	-68	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	69	69	0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	542	390	0

15. AINEELLISET HYÖDYKKEET	KONSERNI 2010	SÄÄTIÖ 2010	SÄÄTIÖ 2009
Maa- ja vesialueet			
Hankintameno 1.1.	26 138	324	0
Lisäykset	2 966	0	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	29 104	324	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	29 104	324	0
Rakennukset ja rakennelmat			
Hankintameno 1.1.	245 886	0	0
Lisäykset	11 344	0	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	257 230	0	0
Tilikauden poisto	-8 128	0	0
Lisäpoisto	-157	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-8 285	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	248 946	0	0
Koneet ja kalusto			
Hankintameno 1.1.	31 972	0	0
Omaisuuksien siirto valtiolta 1.1.	0	18 268	0
Lisäykset	7 676	7 187	0
Vähennykset	-11	0	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	39 637	25 455	0
Kertyneet poistot	-2 031	0	0
Tilikauden poisto	-5 797	-5 638	0
Lisäpoisto	18	0	0
Kertyneet poistot 31.12.	-7 810	-5 638	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	31 827	19 818	0

15. AINEELLISET HYÖDYKKEET	KONSERNI 2010	SÄÄTIÖ 2010	SÄÄTIÖ 2009
Muut aineelliset hyödykkeet			
Hankintameno 1.1.	48	35	0
Lisäykset	302	0	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	350	35	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	350	35	0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat			
Hankintameno 1.1.	5 398	3 318	0
Lisäykset	2 344	9	0
Vähennykset	-5 330	-1 286	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	2 412	2 041	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 412	2 041	0

16. SIIJOITUKSET	KONSERNI 2010	SÄÄTIÖ 2010	SÄÄTIÖ 2009
Osuudet saman konsernin yrityksissä			
Aalto-Yliopistokiinteistöt Oy, Espoo, 100%	0	101 800	0
Aalto Holding Oy, Helsinki, 100%	0	4 311	0
Kiinteistö Oy Hgin Arkadiankatu 24, Helsinki, 15,8%	0	1 895	
	0	108 005	0
Osuudet osakkuusyrietyksissä			
Hankintameno 1.1.	2 334	2 334	0
Vähennykset	-146	0	0
Hankintameno 31.12.	2 189	2 334	0
Osuudet omistusyhteisyrietyksissä			
Kiinteistö Oy Hgin Pohj.Hesperiankatu 23A	0	3 215	0

Konserniin yhdistellyt osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiö	Kotipaikka	Konsernin omistusosuus	Säätiön omistusosuus
Asunto Oy Helsingin Eteläinen Hesperiankatu 4	Helsinki	27%	27%
Kiinteistö Oy Hgin Pohj.Hesperiankatu 23A	Helsinki	50%	50%

Konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömät osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus	Oma pääoma yhteensä	Tilikauden tulos
Otaverkko Oy	Espoo	47%	445	62
Otahalli Oy	Espoo	25%	384	13

Otaverkko Oy:n ja Otahalli Oy:n tilinpäätöksiä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen, koska yhdisteleminen on tarpeetonta oikean ja riittävän kuvan antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Muut osakkeet ja osuudet	KONSERNI 2010	SÄÄTIÖ 2010	SÄÄTIÖ 2009
Pörssinoteeratut osakkeet	1 457	1 457	0
Muut osakkeet	955	685	0
Rahasto-osuudet	354 656	354 656	9 990
Asunto-osakkeet	4 367	4 367	0
	361 435	361 165	9 990

17. ARVONLISÄVEROKOMPENSAATIO

ALV-kompensatioon oikeuttavat bruttomenot			
Tuloslaskelman kulut	115 921	115 921	
Taseen pysyviin vastaaviin aktivoidut investoinnit	8 404	8 404	
ALV-kompensaation määrä			
ALV-kompensatio, tuloslaskelman kulut	19 673	19 673	
ALV-kompensatiotaseen pysyviin vastaaviin aktivoidut investoinnit	1 217	1 217	
Yhteensä	20 890	20 890	
Saatu ennakkona OKM:ltä vuonna 2010	-20 594	-20 594	
ALV-kompensaationsaatava tilinpäätöksessä	296	296	

Investointiavustuksia ei ole saatu.

18. SIIRTOSAAMISET	KONSERNI 2010	SÄÄTIÖ 2010	SÄÄTIÖ 2009
Korkosaamiset	1	0	0
Laskuttamattomat saamiset	14 305	14 305	0
Verojaksotus	8	0	0
Muut siirtosaamiset	4 922	4 691	0
	19 235	18 996	0

19. SIJOITUSTEN ARVO

Markkina-arvo	389 707	366 164	0
Kirjanpitoarvo	379 938	356 453	0
Erotus	9 769	9 711	0

20. OMA PÄÄOMA			
Oma pääoma 1.1.2010 ja 31.12.2010	Konserni 2010	Säätiö 2010	Säätiö 2009
Peruspääoma 1.1.	280 000	280 000	280 000
Peruspääoma 31.12.	280 000	280 000	280 000
Pääomarahasto 1.1.	81 307	81 307	0
Lisäykset 2010, yksityiset lahjoitukset	46 209	46 209	0
Lisäykset 2010, valtion vastinraha (saatu)	10 225	10 225	0
Lisäykset 2010, valtion vastinraha (saatava)	95 274	95 274	0
Pääomarahasto 31.12.	233 015	233 015	81 307
Toimintapääoma 1.1.	0	0	0
Lisäykset, omaisuuden siirto valtiolta 2010	164 842	164 842	0
Siirto sidottuihin rahastoihin	-10 198	-10 198	0
Toimintapääoma 31.12.	154 644	154 644	0
Sidotut rahastot 1.1.	0	0	0
Siirrot korkeakouluilta	36 341	36 341	0
Siirto toimintapääomasta	10 198	10 198	0
Tuotot-kulut 2010	-4 065	-4 065	0
Sidotut rahastot 31.12.	42 473	42 473	0
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	8 260	6 889	2 894
Tilikauden voitto(+)/tappio (-)	37 870	28 112	3 995
Voittovarat 31.12.	46 130	35 001	6 889
Oma pääoma yhteensä	756 262	745 133	368 196
Poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus	11 252		

Pääomarahasto sisältää 4 M euroa yksityisiä lahjoituksia, joihin haetaan valtion vastinrahoitus vuoden 2011 aikana.

SIDOTUT RAHASTOT	Rahaston oma pääoma 1.1.2010	Arvonkorotus	Sidotun rahaston kiinteä tuotto	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.2010
Kauppateieteellisen alan sidotut rahastot						
Helsingin kauppakorkeakoulun stipendirahastot	10 960	3 181	424	0	-314	14 251
Helsingin kauppakorkeakoulun palvelutoimintarahasto	1 363	3 164	136	0	0	4 663
Helsingin kauppakorkeakoulun yliopistorahasto	99	0	3	0	0	102
Teknillisen alan sidotut rahastot						
Professori E.J. Nyströmin rahasto	419	1 120	46	0	0	1 585
Vuorineuvos Sundbergin laaturahasto	83	24	3	0	0	110
Yritystoiminnan tukirahasto	336	834	35	0	-4	1 201
Fabian Ahvenaisen rahasto	455	129	18	0	-10	591
Professori Hanneliuksen rahasto	21	6	1	0	0	28
Teräsbetoni Oy:n rahasto	54	15	2	0	0	71
Insinöörien matka-apurahasto	72	20	3	0	0	95
Oy Atlas Diesel Ab:n rahasto	63	18	2	0	0	83
Arkkitehtien matka-apurahasto	35	10	1	0	0	47
Arkkitehti Väinö Vähäkallion stipendirahasto	756	215	29	0	-9	991
Arkkitehti Annikki Paasikiven stipendirahasto	1 452	412	56	0	-20	1 900
Professori Nils Erik Wickbergin rahasto	605	172	23	0	-22	779
Teknos Winter Oy:n rahasto	68	19	3	0	-3	87
Oiva Allan Pölkkyksen rahasto	74	21	3	0	-2	96
Aleksander ja Lucie Lampénin rahasto	1 561	443	60	0	-11	2 054
Oy Strömberg Ab:n rahasto	31	9	1	0	0	41
Yhdistetty opiskelijarahasto	55	16	2	0	0	73
Kansallis-Osake-Pankin rahasto	71	20	3	0	0	94
Julius Tallbergin rahasto	114	32	4	0	0	151
Ernst Wirtzenin rahasto	109	31	4	0	0	144
DI Marja-Terttu Tanttisen rahasto	10	3	0	0	0	14

SIDOTUT RAHASTOT	Rahaston oma pääoma 1.1.2010	Arvonkorotus	Sidotun rahaston kiinteä tuotto	Saadut lahjoitukset	Rahaston käyttö tilikaudella	Rahaston oma pääoma 31.12.2010
Teknillisen korkeakoulun yliopistorahasto						
Yliopistorahaston yhteiset	-90	178	3	0	-8	83
Mide	14 376	0	431	30	-4 391	10 446
Talotekniikan rahasto	232	0	7	0	0	239
Maa- ja vesitekniikan tuki ry	860	0	26	0	-80	806
Puurakentaminen	365	0	11	0	-153	223
Alumnirahasto	15	0	0	0	0	15
Energiatekniikan professori	472	0	14	0	-38	448
Tuotantoteollisuuden professori	245	0	7	0	-126	126
Painatustekniikan professori	100	0	3	0	-106	-3
Kaute	300	0	9	0	-39	270
Tapani Järvisen Ympäristötekniikan rahasto	75	0	2	27	-1	103
Puunjalostustekniikan Prof. Maloney	120	0	4	0	-67	57
Otto -projekti	147	0	4	0	-115	36
Taideteollisen alan sidotut rahastot						
Helmi-Grönlundin rahasto	259	105	11	0	0	374
Sidotut rahastot yhteensä	36 341	10 198	1 396	57	-5 518	42 473

21. SIIRTOVELAT	KONSERNI 2010	SÄÄTIÖ 2010	SÄÄTIÖ 2009
Lomapalkkavelka	20 854	20 487	27
Verovelka	219	19	0
Muut siirtovelat	1 520	1 034	0
	22 593	21 540	27

Muut tilinpäätöksen liitetiedot 1000 €

VAKUUEDET JA VASTUUSITOUMUKSET			
1.1 Leasingvastuut	Konserni 2010	Säätiö 2010	Säätiö 2009
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut	826	821	0
Myöhemmin erääntyvät maksut	928	918	0
	1 754	1 739	0
1.2 Vuokravastuut (sis alv)			
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät maksut	18 667	64 591	0
Myöhemmin erääntyvät maksut	56 835	247 216	0
	75 502	311 807	0
Jäljellä olevissa vuokravastuissa ei ole otettu huomioon vuokrasopimuksen mukaisia mahdollisia indeksikorotuksia.			
1.3 Johdannaisopimukset			
Konsernin johdannaiset sisältävät hyödykkeenvaihtosopimuksia (sähkö) ja koronvaihtosopimuksia. Hyödykkeenvaihtosopimuksilla suojaudutaan sähkön hinnan vaihteluilta. Tilinpäätöshetkellä on suojattu 100% vuodelle 2011 ja 25% vuodelle 2012. Koronvaihtosopimuksilla suojaudutaan korkokulujen vaihtelulta vaihtamalla rahalaitoslainojen vaihtuva korko kiinteäksi. Olemassa olevilla sopimuksilla suojausaste on 80 %.			
Sähköjohdannaiset			
Sähköjohdannaiset Määrä MWh	43 800	0	0
Sopimusten käypä arvo (1000 EUR)	350	0	0
Koronvaihtosopimukset			
Sopimusten nimellisarvo (1000 EUR)	100 800	0	0
Sopimusten käypä arvo (1000 EUR)	-1 044	0	0
1.4 Vakuudet ja vastuusitoumukset omasta puolesta			
1.4.1 Velat joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöön			
Rahalaitoslainat	126 083	0	0
Muut lainat	4 495	0	0
Yhteensä	130 578	0	0
Kiinnitykset kiinteistöön	131 200	0	0
1.4.2 Velat joiden vakuudeksi on annettu osakkeita			
Rahalaitoslainat	42 000	0	0
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	5 943	0	0

VAKUDET JA VASTUUSITOUKSET

1.5 Alv-palautusvastuu

Säätiön omistamat yhtiöt ovat tehneet alv-vähennykset kiinteistöinvestoinneistaan ja niihin liittyy velvoite tarkistaa tehtyä vähennystä, jos jonkin kiinteistön käyttötarkoitus muuttuu. Vuonna 2009 Senaatti-kiinteistöiltä siirtyneen kiinteistövarallisuuden alv-palautusvastuuta ei siirretty konserniin kuuluvalla yhtiöllä (pl. keskeneräisenä luovutettu Metallimiehenkuja 10)

ALV-palautusvastuu 31.12.2010

Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi)	1 069	681	0
Keskeneräiset hankkeet	1 193	0	
Tarkistusvastuut yhteensä 31.12.2010	2 262	681	0
Palautusvastuun alaisen investoinnin alv			
Valmiit hankkeet (10 vuoden tarkistuskausi)	1 188	756	0
Keskeneräiset hankkeet	1 193	0	0

1.6 Oikeudenkäynnit ja muut korvauskanteet

Aalto-korkeakoulusäätiöllä on 31.12.2010 meneillään tilikautta 1.1.–31.12.2010 koskien yhteensä 14 palvelussuhdeasioita koskevaa kannetta sekä kaksi muuta kannetta. Näistä arvioidaan aiheutuvan enintään 480.000 euron suuruinen kokonaisriski.

1.7 Muut vastuusitoumukset

Esisopimus

Aalto-Yliopistokiinteistöt Oy ja Teknillisen korkeakoulun ylioppilaskunta allekirjoittivat 31.12.2009 esisopimuksen kongressi- ja koulutuskeskus Dipolin omistavan Kiinteistö Oy Jämeränjälki -nimisen yhtiön osakekannan sekä Dipolin tontin kaupasta. Esisopimusta on jatkettu Aalto-yliopiston ylioppilaskunnan kanssa uudella esisopimuksella 31.12.2011 saakka. Toteutuessaan kauppojen yhteisarvo on 10.500.000 euroa.

Tuloverotus

Verottaja on verovuonna 2009 poikennut konserniin kuuluvan Aalto-Yliopistokiinteistöt Oy:n veroilmoituksesta ja vahvistanut yhtiön tappioksi 503.913 euroa. Yhtiö on jättänyt verottajalle asiasta oikaisupyynnön. Mikäli verottajan alkuperäinen ratkaisu jää voimaan, yhtiön maksettavaksi tulevat verot vuodelta 2010 nousevat noin 3.500.000 euroon.

Pysäköintilaitoksen rakentamisvelvoite

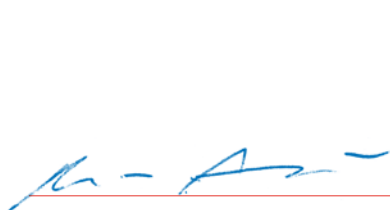
Säätiö omistaa 50% Kiinteistö Oy Helsingin Pohjoinen Hesperiankatu 23A:n osakekannasta. Yhtiöllä ja sen kokonaan omistamalla yhtiöllä Asunto Oy Helsingin Pohj. Hesperiankatu 25 on tontinvuokrasopimuksen ja sitä koskevan poikkeamis päätöksen mukaan velvoite rakentaa 33 autopaikan pysäköintilaitos maan alle kyseisille tonteille.

Huoneistokohtainen lainaosuus

Säätiö on osakkaana Asunto Oy Helsingin Eteläinen Hesperiankatu 4:ssä 27% osuudella, omistaen siellä 7 huoneistoa, joihin liittyvä huoneistokohtainen, säätiön vastuulla oleva lainaosuus on yhteensä 2,7 M euroa.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Espoossa, 4. päivänä huhtikuuta 2011



Matti Alahuhta
Hallituksen puheenjohtaja



Marja Makarow
Hallituksen varapuheenjohtaja

Patrick Aebischer



Anne Brunila

Bengt Holmström

Saku Mantere



Anna Valtonen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa, 4. päivänä huhtikuuta 2011



Jarmo Lohi
KHT, JHTT



Tiina Lind
KHT, JHTT

Luettelo kirjanpilotavoista ja tositelajeista sekä säilytystavoista

Päiväkirja ATK-listoina Raindance-järjestelmästä

Pääkirja ATK-listoina Raindance-järjestelmästä

Tasekirja sidottuna

Tase-erittelyt sidottuna

Tilinpäätöksen liitetiedot sidottuna

Pankkitositteet sähköisinä tositteina RONDO-järjestelmässä

Ostoreskontratositteet sähköisinä tositteina RONDO-järjestelmässä

Myyntilaskut sähköisinä tositteina RONDO-järjestelmässä

Muistiotositteet sähköisinä tositteina RONDO-järjestelmässä

Espoossa, 4. päivänä huhtikuuta 2011